



ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО
«АГРОДИМ»

Звіт про управління за 2025 рік

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО «АГРОДІМ» є юридичною особою приватного права (надалі Підприємство), код ЄДРПОУ 32659577, зареєстрованою в селі Городище Бахмацького району Чернігівської області 28 листопада 2003 року згідно із законодавством України.

Юридична адреса: Підприємства: 16520, Чернігівська область, Ніжинський район, с. Городище, вул. Перемоги, 79.

Кінцевою контролюючою стороною є громадянка України Хомайко Ірина Олександрівна, яка опосередковано володіє 63,1 % корпоративних прав Підприємства.

Підприємство в 2025 році є платником податку на прибуток на загальних підставах за ставкою 18%.

Основні види діяльності Підприємства:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний);

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур;

01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів;

01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;

01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів;

01.43 Розведення коней та інших тварин родини конячих;

01.45 Розведення овець і кіз;

01.46 Розведення свиней;

01.47 Розведення свійської птиці;

01.49 Розведення інших тварин;

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві;

01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві;

01.63 Післяурожайна діяльність;

01.64 Оброблення насіння для відтворення;

10.11 Виробництво м'яса;

10.41 Виробництво олії та тваринних жирів;

10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості;

10.71 Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання;

10.81 Виробництво цукру;

10.85 Виробництво готової їжі та страв;

10.89 Виробництво інших харчових продуктів, н.в.і.у.;

10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах;

22.23 Виробництво будівельних виробів із пластмас;

23.63 Виробництво бетонних розчинів, готових для використання;

77.31 Надання в оренду сільськогосподарських машин і устаткування;

77.32 Надання в оренду будівельних машин і устаткування;

77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютерів;

77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів, н.в.і.у.;

49.39 Інший пасажирський наземний транспорт, н.в.і.у.;

49.41 Вантажний автомобільний транспорт;

52.10 Складське господарство;

52.24 Транспортне оброблення вантажів;

56.29 Постачання інших готових страв;

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;

77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів;

77.12 Надання в оренду вантажних автомобілів.

2. Результати діяльності

Протягом звітного року підприємство здійснювало діяльність у сфері післяурожайного оброблення сільськогосподарської продукції, зокрема на наданні послуг зі зберігання зернових культур. Основним видом діяльності є приймання, очищення, сушіння, зберігання та відвантаження зерна на власному елеваторі.

Підприємство забезпечило належні умови для зберігання зернових культур, дотримуючись вимог щодо вологості, температурного режиму та інших показників, що гарантують збереження якості продукції.

Фінансові результати діяльності Підприємства за 2025 р.

В тисячах гривень	2024	2025
Дохід від продажу	28 083	58 273
Собівартість реалізованої продукції	(54 661)	(72 639)
ВАЛОВИЙ ПРИБУТОК	(26 578)	(14 366)
Адміністративні витрати	(18 553)	(10 960)
Інші операційні витрати	(166 971)	16 307
ПРИБУТОК ВІД ОСНОВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	(212 102)	(5 127)
Інші доходи/витрати	273	2 328
Фінансові доходи/витрати	(251)	1
Прибуток до оподаткування	(212 080)	(2 798)
Податок на прибуток		
РАЗОМ СУКУПНИЙ ПРИБУТОК	(212 080)	(2 798)

3. Ліквідність та зобов'язання

Ліквідність є головним фактором, який визначає ступінь ризику вкладень в оборотні активи. Незважаючи на скорочення операційної діяльності, підприємство демонструє задовільний рівень ліквідності, що свідчить про здатність своєчасно виконувати фінансові зобов'язання. Управління грошовими потоками залишається виваженим, що дозволяє забезпечити стабільне погашення боргів, розрахунки з постачальниками та виплату заробітної плати. Раціональний підхід до ліквідації активів дозволяє уникнути фінансових ризиків і забезпечити ефективне завершення господарської діяльності.

Аналіз ліквідності балансу полягає у порівнянні статей активу, що згруповані за ознакою ліквідності та розташовані у порядку її спадання, зі статтями пасиву, що згруповані за ознакою строковості та розміщені в порядку збільшення термінів погашення зобов'язань.

Для визначення ліквідності балансу групи активів і пасивів зіставлені між собою

В тисячах гривень	31.12.2024	31.12.2025
Основні засоби	4 360	1 407
Незавершені капітальні інвестиції	5	5
Інші необоротні активи	-	-
Всього необоротні активи	4 365	1 412
Запаси	7 361	4 905
Торгова дебіторська заборгованість	773	13 487
Передоплати сплачені	883	733
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	9 432	7 311
Інша дебіторська заборгованість	292	23

Грошові кошти та їх еквіваленти	96	288
Іні оборотні активи	47	74
Всього оборотні активи	18 884	26 821
РАЗОМ АКТИВИ	23 249	28 233
Статутний капітал	7 500	7 500
Нерозподілений прибуток	12 477	9 679
Всього капітал	19 977	17 179
Інші довгострокові зобов'язання	-	-
Всього довгострокові зобов'язання	-	-
Поточна кредиторська заборгованість	1 276	9 715
Кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	338	338
Кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування		-
Кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці	59	(2)
Кредиторська заборгованість за одержаними авансами		216
Поточні забезпечення	1 286	441
Інша кредиторська заборгованість	313	346
Всього поточні зобов'язання	3 272	11 054
РАЗОМ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	3 272	11 054
РАЗОМ КАПІТАЛ І ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	23 249	28 233

4. Екологічні аспекти

Принципи формування стратегії розвитку екобезпечного виробництва нашого Підприємства це забезпечення екологічної безпеки діяльності, мінімізація негативного впливу на довкілля та дотримання вимог природоохоронного законодавства:

- Відповідальність – визнаємо екологічну безпеку пріоритетним напрямом у роботі підприємства.
- Превентивність – прагнемо не лише усунути, а й запобігати можливому забрудненню довкілля.
- Відповідність – дотримуємося чинного законодавства України та міжнародних норм у сфері охорони навколишнього середовища.
- Безперервне вдосконалення – постійно підвищуємо ефективність екологічного управління.
- Раціональне використання енергоресурсів, води, сировини та матеріалів.
- Зменшення викидів забруднюючих речовин у повітря та попередження запиленості під час приймання, сушіння та зберігання зерна.
- Забезпечення належного поводження з відходами: сортування, збирання, передача на утилізацію або вторинне використання.
- Уникнення забруднення ґрунтів і вод шляхом правильної експлуатації інженерних мереж та складів.
- Регулярне здійснення екологічного моніторингу і оцінки впливу діяльності на довкілля.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

На Підприємстві працює станом на 31.12.2025 року 21 співробітник. Підприємство значну увагу приділяє формуванню кадрового потенціалу, покращенню умов праці та ефективної системи мотивації. Основою кадрової політики Підприємства є дотримання трудового законодавства, рівність, справедливість, послідовність, відсутність будь-якої дискримінації, комплексність, системність та ефективність.

Підприємство надає матеріальні допомоги працівникам Підприємства, пайовикам, фінансово підтримує місцеві територіальні громади.

6. Ризики

Наше Підприємство несе наступні ризики:

- Фінансові - нестача обігових коштів, валютні коливання, інфляція, ризик неплатежів.
- Операційні - збої в роботі обладнання, людський фактор, логістичні помилки, сезонність.
- Екологічні та техногенні-викиди, пожежі, аварії, порушення природоохоронних норм.
- Юридичні-зміни в законодавстві, проблеми з дозволами, штрафи за недотримання норм.
- Репутаційні-негатив у ЗМІ, скарги клієнтів чи громади, невиконання зобов'язань.
- Стратегічні-хибні управлінські рішення, втрата конкурентоспроможності, ринкові зміни.
- Форс-мажорні-війна, пандемії, природні катастрофи, зупинка ланцюгів постачання.

Основною складовою процесу управління ризиками - прийняття управлінських рішень та їх здійснення за допомогою заходів, що дозволяють виявити потенційні ризики, спрогнозувати настання, оцінити ступінь їх впливу і не допустити можливість настання ризикових подій, або зменшити їх негативні наслідки.

7. Дослідження та інновації

Підприємство впроваджує сучасні технології з метою підвищення ефективності, зменшення витрат та зниження екологічного навантаження.

Основні напрями інноваційної діяльності:

- Автоматизація процесів-впровадження систем контролю температури, вологості, рівня заповнення силосів, а також автоматизованих систем завантаження та вивантаження.
- Цифровий моніторинг-використання програмного забезпечення для диспетчеризації, аналітики зберігання, логістики та планування ремонту обладнання.
- Енергоефективні рішення-модернізація сушарок та вентиляційних систем для зниження енергоспоживання.
- Зменшення втрат зерна-точне обладнання для очистки та калібрування зерна, що зменшує втрати при обробці.
- Екологічні технології-системи аспірації, пиловловлювання та фільтрації для зниження викидів у довкілля.
- Використання відходів-повторне використання побічних продуктів у кормовиробництві або як енергетичну сировину.
- Співпраця з науковими установами щодо нових методів зберігання зерна та логістики.

8. Перспективи розвитку

Підприємство планує здійснювати господарську діяльність відповідно до мети та предмету діяльності, визначених діючим Статутом, а також основних напрямків діяльності, затверджених рішенням загальних зборів учасників підприємства.

Перспективність подальшого розвитку Підприємства залежить від прийняття та виконання адекватних управлінських рішень відповідно до змін зовнішнього середовища, ефективної фінансової, інвестиційної, інноваційної політик, покращення кадрового забезпечення, успішної реалізації маркетингових програм тощо.

Директор

Андрій ЛАРИЧЕВ

10 березня 2026 року